

УВЕЛИЧЕНИЕ КОЕЧНОЙ МОЩНОСТИ СТАЦИОНАРА КАК МЕХАНИЗМ ПОВЫШЕНИЯ ЕГО ЭФФЕКТИВНОСТИ

Суслин С.А., Вавилов А.В.

Самарский государственный медицинский университет, Самара, Россия

Преобразования в сфере здравоохранения должны осуществляться на системной и постоянной основе с учетом региональной специфики, при этом одним из важных аспектов улучшения охраны здоровья населения является разработка концепции развития конкретной медицинской организации.

Целью исследования явилось изучение влияния увеличения мощности коечного фонда государственного бюджетного учреждения здравоохранения Самарской области (ГБУЗ СО) Самарской городской больницы № 8 (СГБ № 8) на эффективность деятельности стационара.

Самарская городская клиническая больница в 2016 году обслуживала свыше 54,4 тыс. человек прикрепленного населения г. Самары, включая более 10 тыс. детей. В состав стационара входят приемное, терапевтическое, гинекологическое отделения, отделение анестезиологии и реанимации. В больнице также имеются хирургические отделения, в том числе гнойной хирургии.

Важнейшим направлением развития СГКБ № 8 является планируемое строительство нового корпуса на 250 коек. Затраты на расширение медицинской организации могут превысить один миллиард рублей с учетом строительно-монтажных работ, приобретения медицинского и технологического оборудования, а также медицинской мебели.

При введении нового корпуса мощность коечного фонда стационара больницы возрастет с 270 до 520 коек. Для определения экономической эффективности медицинской деятельности более мощной медицинской организации нами проведен анализ доходов и расходов больницы с учетом нынешнего коечного фонда на 270 коек и будущего коечного фонда на 520 коек.

Расходы стационара при мощности в 270 коек составляют 163380,0 тыс. рублей, при мощности в 520 коек – 291406,6 тыс. рублей. То есть при увеличении коечного фонда на 92,6% расходы больницы растут только на 78,4%.

Анализ показывает, что затраты на одну койку при работе городской больницы с мощностью в 270 коек составляет 605,11 тыс. руб. в год. ($163380,0 \text{ тыс. руб.} / 270 \text{ коек} = 605,11 \text{ тыс. руб.}$). Аналогичные затраты больницы на одну койку при мощности стационара в 520 коек составляют 560,40 тыс. руб. в год ($291406,6 \text{ тыс. руб.} / 520 \text{ коек} = 560,40 \text{ тыс. руб.}$).

Таким образом, в нашем случае экономия от содержания большего количества коек получается равной 44,71 тыс. руб. на койку, что составляет 23249,2 тыс. руб. в год.

Экономическая эффективность нашего проекта составляет 8% (605,11 тыс. руб. – 560,40 тыс. руб. \times 100 / 560,40 тыс. руб. = 8%). Экономическая эффективность за счет повышения мощности коечного фонда на 250 коек возрастает вследствие сокращения издержек на расходы по содержанию административно-управленческого аппарата, а также хозяйственной деятельности медицинской организации. При этом одновременно повышается доходная часть больницы за оказание медицинской помощи.

Кроме рассчитанной экономической эффективности увеличение мощности Самарской городской клинической больницы № 8 позволит достичь медицинской эффективности, перспективные показатели которой выражаются в сокращении средней длительности пребывания пациентов с 8,2 до 6,5 дней, увеличении длительности работы койки с 318,0 до 326,0 дней, числа пролеченных пациентов с 12208 до 23100 за год, повышении хирургической активности с 49,0% до 63,0%, снижении летальности с 2,8% до 1,9%, а также времени средней длительности предоперационной подготовки с 2,0 до 1,3 дней.

Развитие крупной медицинской организации - Самарской городской клинической больницы № 8 с увеличением ее коечного фонда необходимо осуществлять с учетом структурных преобразований системы здравоохранения г. Самары в целом, направленных на повышение роли амбулаторного звена первичной медико-санитарной помощи, неотложной помощи, сокращение соседних маломощных стационаров, укрупнение ряда медицинских организаций с учетом логистики и маршрутизации пациентов по уровням и профилям оказания медицинской помощи.

Таким образом, увеличение мощности коечного фонда крупной городской больницы должно осуществляться в русле структурных преобразований городского здравоохранения в целом, и предполагает целый ряд шагов, включая расширение материально-технической базы медицинской организации и внедрение новых медицинских технологий. Такие организационные подходы позволят повысить экономическую эффективность деятельности больницы, сократить расходы на внешние медицинские услуги.

Повышение мощности стационара при его дооснащении диагностическим оборудованием положительно скажется на удовлетворенности пациентов медицинской услугой. Использование современного оборудования приведет к повышению медицинской результативности больницы, связанной с сокращением числа осложнений и летальности. Реализация предложенных направлений развития с учетом строительства нового корпуса создаст предпосылки для роста кадрового потенциала больницы.