

УДК 614.2

DOI 10.24412/2312-2935-2026-2-1148-1186

СОВРЕМЕННАЯ РОЛЬ ВРАЧА ОБЩЕЙ ПРАКТИКИ В ПРОФИЛАКТИКЕ ХРОНИЧЕСКИХ ЗАБОЛЕВАНИЙ (ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ)

А.В. Черепов¹, А.С. Рязанов¹, Л.М. Маликова¹, М.В. Макаровская^{1,2}, О.В. Медведева^{1,3}

¹ФГБОУ ДПО «Российская медицинская академия непрерывного профессионального образования» Министерства здравоохранения Российской Федерации, г. Москва

²ГБУ «Клинико-диагностический центр № 4» Департамента здравоохранения города Москвы, г. Москва

³ФГБУ «Национальный медицинский исследовательский центр терапии и профилактической медицины» Министерства здравоохранения Российской Федерации, г. Москва

Введение. Рост распространенности хронических неинфекционных заболеваний и необходимость повышения эффективности их профилактики обуславливают усиление роли врача общей практики как ключевого звена первичной медико-санитарной помощи, особенно в условиях цифровой трансформации здравоохранения.

Цель исследования. На основе синтеза данных научной литературы и требований нормативно-правовых актов определить и систематизировать функции, организационные модели и цифровые инструменты, определяющие роль врача общей практики в профилактике хронических неинфекционных заболеваний в условиях трансформации первичной медико-санитарной помощи.

Материалы и методы. Проведён систематический обзор отечественных и зарубежных научных публикаций и документов, входящих в состав единой нормативно-правовой базы в сфере здравоохранения, за 2010–2025 гг. Библиографический поиск осуществлялся в российских и международных и национальных базах данных eLibrary, PubMed/Medline, Google Scholar, а также на официальных сайтах Министерства здравоохранения Российской Федерации, Всемирной организации здравоохранения и справочно-правовых системах для поиска нормативно-правовых актов. Для обобщения данных и последующего анализа применялись методы тематической систематизации и сравнительного анализа.

Результаты и обсуждение. Установлено, что врач общей практики является важнейшей фигурой системы профилактики. Его функции выходят за рамки диагностики и включают: 1) комплексную оценку и стратификацию рисков; 2) организацию и интерпретацию целевых скрининговых программ; 3) проведение вакцинопрофилактики и мотивационного консультирования; 4) координацию диспансерного наблюдения с использованием цифровых инструментов. Показано, что интеграция цифровых технологий (электронные медицинские карты, системы поддержки принятия решений, телемедицинские консультации), мультидисциплинарного подхода и механизмов стимулирования повышает охват и результативность профилактических мероприятий.

Заключение. Профилактика хронических неинфекционных заболеваний представляет собой управляемый процесс, в котором врач общей практики выполняет интегрирующую роль. Установлено, что функции врача общей практики в профилактике хронических неинфекционных

заболеваний включают широкий набор структурных элементов. Выявлен недостаток российских научных исследований, посвященных оценке долгосрочной эффективности различных моделей профилактики на уровне врача общей практики в условиях реальной практической деятельности.

Ключевые слова: врач общей практики, профилактика, первичная медико-санитарная помощь, диспансеризация, факторы риска, цифровое здравоохранение, систематический обзор

THE CURRENT ROLE OF THE GENERAL PRACTITIONER IN CHRONIC DISEASE PREVENTION (PUBLICATIONS REVIEW)

A.V. Cherepov¹, A.S. Ryazanov¹, L.M. Malikova¹, M.V. Makarovskaya^{1,2}, O.V. Medvedeva^{1,3}

¹*The Russian Medical Academy of Continuing Professional Education of the Ministry of Health of the Russian Federation, Moscow, Russia*

²*Clinical and Diagnostic Center No. 4 of the Moscow Department of Health, Moscow, Russia*

³*National Medical Research Center for Therapy and Preventive Medicine of the Ministry of Health of the Russian Federation, Moscow, Russia*

Introduction. The increasing prevalence of chronic non-communicable diseases and the need to improve the effectiveness of their prevention are strengthening the role of the general practitioner as a key element of primary health care, especially in the context of the digital transformation of healthcare.

Purpose of the investigation. Based on a synthesis of scientific literature and regulatory requirements, to identify and systematize the functions, organizational models, and digital tools that define the role of the general practitioner in the prevention of chronic noncommunicable diseases in the context of the transformation of primary health care.

Materials and methods. A systematic review of domestic and international scientific publications and documents included in the unified regulatory framework in healthcare for 2010–2025 was conducted. The bibliographic search was carried out in Russian and international and national databases eLibrary, PubMed/Medline, Google Scholar, as well as on the official websites of the Ministry of Health of the Russian Federation, the World Health Organization, and reference and legal systems for searching for legal acts. Thematic systematization and comparative analysis were used to summarize the data and subsequently analyze it.

Results and discussion. It was established that the general practitioner is a key figure in the prevention system. Their functions extend beyond diagnosis and include: 1) comprehensive risk assessment and stratification; 2) organizing and interpreting targeted screening programs; 3) conducting vaccination and motivational counseling; 4) coordinating clinical follow-up using digital tools. The integration of digital technologies (electronic medical records, decision support systems, telemedicine consultations), a multidisciplinary approach, and incentive mechanisms has been shown to improve the coverage and effectiveness of preventive measures.

Conclusion. Prevention of chronic noncommunicable diseases is a managed process in which general practitioners play an integrative role. It has been established that the functions of a general practitioner in the prevention of chronic non-communicable diseases include a wide range of structural elements. There is a lack of Russian scientific research on the long-term effectiveness of various prevention models at the level of general practitioners within the conditions of practical activities.

Keywords: general practitioner, prevention, primary health care, medical examination, risk factors, digital health, systematic review

Введение. Профилактика является одним из основных приоритетов российской системы здравоохранения, закрепленных в Федеральном законе № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации», а эффективность и качество профилактических мероприятий находятся в прямой зависимости от ряда факторов, включая социально-экономические, научно-технические и политические, которые оказывают влияние на функционирование общества [1-6]. Национальный проект «Здравоохранение» (разработан Минздравом России во исполнение Указа Президента РФ от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года») определяет целью повышение продолжительности жизни до 78 лет к 2030 году, при этом основным инструментом достижения этого показателя признается профилактика и раннее выявление хронических неинфекционных заболеваний (ХНИЗ) [7]. Разработке систем, ориентированных на пациента, направленных на превенцию хронических неинфекционных заболеваний, способствует цифровизация здравоохранения. Внедряемые в практику медицинских организаций системы, известные как пациент-ориентированные информационные системы, являются важнейшими элементами в управлении здоровьем и внедрении инновационных методов профилактики [8-11].

Высокая значимость первичной медико-санитарной помощи (ПМСП) в профилактике заболеваний признается на глобальном и национальном уровнях как стратегический императив. Международные организации (ВОЗ, ОЭСР) акцентируют внимание на первичном звене здравоохранения в контексте его высокой значимости в процессах внедрения эффективных профилактических мер [12-16]. Именно на этом уровне реализуются возможности долгосрочного наблюдения и формирования партнерских отношений с пациентом, что знаменует переход от реактивной модели лечения к проактивному сохранению здоровья [17-20]. Для обеспечения эффективного функционирования системы здравоохранения требуется наличие специалистов с высоким уровнем профессиональной квалификации и выраженной мотивацией к выполнению своих обязанностей, что непосредственно связано с фактором повышения качества и доступности медицинской помощи и требует решение проблемы дефицита кадров [21-23]. А это, в свою

очередь, оптимизацию планирования штатного расписания медицинского персонала, их профессиональную подготовку и рациональное распределение кадровых ресурсов [24-27].

Существенная роль в реализации этих задач отводится врачам общей практики (ВОП), специалистам, реализующим непрерывное наблюдение и предоставление комплексной медицинской помощи, учитывающей индивидуальные потребности пациентов. Эксперты рекомендуют увеличить число врачей общей практики, внедрить мобильные медицинские сервисы и активно использовать телемедицину [28-31].

Настоящее исследование представляет собой построенный по определенному плану обзор литературы, который позволяет систематизировать широкий спектр доказательств – от научных статей до нормативных документов – для ответа на вопрос: каковы основные функции, организационные модели и цифровые инструменты, определяющие современную роль врача общей практики в профилактике ХНИЗ.

Цель исследования. На основе синтеза данных научной литературы и требований нормативно-правовых актов определить и систематизировать функции, организационные модели и цифровые инструменты, определяющие роль врача общей практики в профилактике хронических неинфекционных заболеваний в условиях трансформации первичной медико-санитарной помощи.

Материалы и методы. Для реализации поставленной цели был проведен библиографический поиск данных оригинальных научных исследований, аналитических отчетов, нормативно-правовых актов и стратегических программ, опубликованных на русском и английском языках в период с 2000 по 2025 годы, посвященные роли врача ВОП в профилактике ХНИЗ на уровне ПМСП.

Поиск первичных данных осуществлялся в электронных базах данных eLibrary, PubMed/Medline, Google Scholar, а также на официальных сайтах Министерства здравоохранения Российской Федерации, Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ) и справочно-правовых системах (КонсультантПлюс и Гарант) для поиска нормативно-правовых актов. Языковой критерий предусматривал поиск публикаций на русском и английском языках.

Поиск выполнялся с использованием комбинаций ключевых слов и тезаурусов (MeSH – для PubMed):

- на русском языке: врач общей практики, семейный врач, первичная медико-

санитарная помощь (ПМСП), профилактика, хронические неинфекционные заболевания (ХНИЗ), диспансеризация, цифровые технологии, организационные модели;

– на английском языке: general practitioner, family physician, primary health care, chronic non-communicable diseases, non-communicable diseases (NCDs) prevention, screening, digital tools for healthcare, preventive medicine.

Для комбинирования терминов (например, general practitioner AND primary health care AND NCDs prevention) использовались логические операторы (AND, OR).

На первом этапе поиска было идентифицировано 1 247 публикаций. После исключения дубликатов и первичного скрининга названий и аннотаций, исключены научные работы, не относящиеся к деятельности врачей в системе ПМСП и не касающиеся профилактики ХНИЗ.

На втором этапе проведен углубленный анализ полных текстов научных статей. Критерии включения отобранных публикаций в итоговый анализ предусматривали:

– тип публикации: оригинальные исследования (когортные, поперечные), систематические обзоры, аналитические отчеты (ВОЗ, OECD), действующие нормативно-правовые акты, стратегии и программы развития здравоохранения;

– соответствие исследуемой тематике: наличие описания функциональных обязанностей ВОП, организационных механизмов оказания профилактической помощи, описание внедрения цифровых инструментов на уровне ПМСП.

Критерии исключения: тезисы конференций без полного текста статей, статьи, посвященные исследованию исключительно стационарной или высокотехнологичной медицинской помощи, а также публикации, сфокусированные только на лечении, без анализа профилактической деятельности ВОП.

В результате, для итогового анализа отобрано 96 научных источников. Данные извлекались в заранее разработанную форму (Excel), включающую следующие поля: авторы, год публикации, страна проведения исследования, тип документа, основные результаты, касающиеся функций ВОП, описание организационных моделей и цифровых инструментов.

Анализ проведен на основе метода тематической систематизации (для группировки данных по функциям ВОП, организационным моделям и цифровым инструментам) и метода сравнительного анализа (для сопоставления данных).

Результаты и обсуждение. Анализ научных публикаций показывает, что достижение устойчивого повышения качества медицинской помощи является крайне сложной задачей, требующей комплексного подхода. В частности, эксперты единодушно сходятся во мнении, что одним из ведущих фактором, определяющим эффективность системы здравоохранения, является уровень профессиональной подготовки и квалификации медицинского персонала. Данное утверждение подкрепляется многочисленными исследованиями, демонстрирующими прямую корреляцию между качеством медицинского обслуживания и уровнем компетентности медицинских работников [32-34]. Всемирная организация здравоохранения выделяет три основных компонента, формирующих основу обеспечения качественной медицинской помощи: эффективное взаимодействие врача и пациента, основанное на профессиональных навыках врача; оптимизация использования ресурсов; уровень удовлетворенности пациента [35-39]. В этом контексте, качество медицинской помощи в системе ПМСП напрямую зависит от полноты выполнения ВОП своих функций: от своевременного выявления факторов риска и ранней диагностики до эффективного лечения хронических заболеваний и маршрутизации пациентов [40,41].

В Российской Федерации в настоящее время осуществляется активная трансформация системы первичной медико-санитарной помощи, направленная на внедрение новой модели поликлиники, при параллельной, целенаправленной, подготовке ВОП в рамках проводимой модернизации [42,43].

В рамках перераспределения обязанностей на ВОП возлагаются задачи, ранее выполнявшиеся другими специалистами, в том числе, обеспечение долгосрочного наблюдения за пациентами с хроническими заболеваниями и осуществление комплексной оценки состояния здоровья пациентов [44-46]. Особенность позиции ВОП основана на долговременном и доверительном взаимодействии с пациентом, позволяя реализовывать систематические профилактические мероприятия, адаптированные к изменяющимся рискам здоровья [47-51].

Эти процессы включают мониторинг поведенческих и биологических факторов риска, а также координацию профилактических мероприятий, обеспечивающую ее комплексность [52-59]. Научные исследования свидетельствуют о максимально возможном охвате населения профилактикой именно в рамках ПМСП [60-63]. Из этого можно сделать вывод, что инвестиции в ПМСП являются инвестициями в здоровье нации [64,65].

В результате тематической систематизации литературных источников, были выделены

четыре основных блока, определяющих современную роль ВОП в профилактике: нормативно-правовая база, функциональные обязанности, цифровая трансформация и организационные модели (в том числе, международные).

Блок 1 - Нормативно-правовая база и государственные приоритеты профилактики в Российской Федерации.

Регламентирование профилактической работы ВОП осуществляется рядом приказов Минздрава России, к основным из которых относятся приказ № 404н от 27.04.2021 г. «О порядке проведения профилактических медицинских осмотров и диспансеризации определённых групп взрослого населения» и приказ № 647н от 08.08. 2023 г., уточняющий программы скрининга и частоту осмотров. В соответствии с этими документами, ВОП обязан обеспечить:

- проведение скрининга ведущих факторов риска (артериальная гипертензия, ожирение, курение, гиперхолестеринемия, низкая физическая активность);
- направление на дополнительные обследования и диспансерное наблюдение при выявлении отклонений;
- консультирование пациента по коррекции поведенческих факторов риска;
- формирование и ведение электронной карты профилактического осмотра.

Таким образом, на институциональном уровне за ВОП закреплена роль координатора профилактики, что согласуется с международными рекомендациями.

Блок 2 – Функциональная роль врача общей практики в системе профилактики.

Анализ научных публикаций отечественных и зарубежных авторов позволил систематизировать функции врача общей практики, которые трансформируют профилактический осмотр из рутинного мероприятия в многоуровневый процесс управления здоровьем пациента (табл. 1).

Представленные в таблице функции формируют целостный алгоритм действий врача общей практики: от оценки рисков здоровью через верификацию (скрининг) → к вмешательству (консультирование, вакцинация) → к долгосрочному контролю. Качество исполнения каждой из функций напрямую влияет на общую результативность профилактики [74].

Таблица 1

Основные функции врача общей практики в профилактике ХНИЗ.

Адаптировано авторами по [49-51; 56-58; 63; 66-73]

<i>Функция</i>	<i>Содержание функции</i>
Оценка рисков и стратификация	Сбор семейного/ генетического анамнеза для выявления предрасположенности к БСК, СД 2, онкологии. Оценка модифицируемых факторов риска (курение, питание, физическая активность, потребление алкоголя). Учет социально-экономических детерминант здоровья
Организация целевого скрининга	Проведение и интерпретация результатов скрининга на АГ, дислипидемию, диабет. Проведение онкоскрининга (маммография, ПАП-тест, колоноскопия) и скрининга психических расстройств (PHQ-9, GAD-7) с учетом доказательной базы и соотношения польза/вред
Вакцинопрофилактика	Актуализация календаря прививок для взрослого населения, просветительская работа, ведение учета вакцинального статуса. Критическая функция в период пандемий
Мотивационное консультирование	Структурированное консультирование по коррекции образа жизни, построенное с соблюдением принципов мотивационного интервью. Помощь в отказе от курения, в коррекции питания, повышении физической активности
Координация и долгосрочное наблюдение	Формирование индивидуального плана профилактики и диспансерного наблюдения. Направление к «узким» специалистам, обеспечение преемственности медицинской помощи, особенно для пациентов с мультиморбидностью. Использование цифровых инструментов для напоминаний и мониторинга

Блок 2 – Цифровые инструменты в работе ВОП.

Внедрение цифровых технологий в систему профилактики существенно повышает ее эффективность, оптимизируя процессы управления и мониторинга, а также обеспечивая более точный и своевременный анализ данных. Применение современных информационно-коммуникационных технологий способствует интеграции разнообразных элементов профилактической деятельности, улучшая координацию между уровнями и подразделениями системы. Это, в результате, приводит к более целенаправленному и эффективному использованию ресурсов, а также к повышению уровня осведомленности и вовлеченности населения в профилактические мероприятия [75-78]. Приказ Минздрава России от 7 сентября

2020 г. № 947 «О ведении электронной медицинской документации в медицинских организациях» регламентирует ведение электронной медицинской карты (ЭМК) и использование системы поддержки принятия решений.

Внедряемые в практику медицинских организаций цифровые медицинские технологии представляют собой интегрированную систему инструментов и методик, задействующих информационные и телекоммуникационные технологии для диагностики, лечения, мониторинга состояния пациентов, оптимизации управления медицинскими процессами и улучшения доступности медицинской помощи [79]. Эти технологии включают в себя как программные решения, так и аппаратные комплексы, а также системы дистанционного взаимодействия (таб. 2).

Таблица 2

Современные цифровые медицинские вмешательства.

Адаптировано авторами по [79-81]

<i>Основные группы цифровых медицинских вмешательств</i>	<i>Примерный перечень цифровых медицинских вмешательств</i>
Инструменты для врача	ЭМК с интегрированными алгоритмами и напоминаниями о скринингах; системы поддержки врачебных решений на основе клинических рекомендаций; доступ к обновленным протоколам
Инструменты для пациента и коммуникации	мобильные приложения и SMS-напоминания для повышения приверженности пациентов к лечению и профилактике; порталы для пациентов с доступом к информации и данным

Развитие цифровых навыков ВОП становится неотъемлемой частью непрерывного медицинского образования, значительно ускорила процессы цифровизации и внедрения телемедицинских технологий в первичное звено здравоохранения пандемия COVID-19 [82,83].

Блок 3 – Организационные модели (международный опыт и применимость в российской практике).

Анализ международного опыта (систематические обзоры ОЭСР, данные публикаций авторов из Великобритании, Канады и Нидерландов) свидетельствует об устойчивом переходе к риск-стратифицированным организационным моделям профилактики, интегрированным в повседневную практику. Можно сгруппировать компоненты этих моделей по, определив их

основное содержание:

1. Мультидисциплинарные команды: делегирование рутинных скрининговых и образовательных функций среднему медицинскому персоналу, что высвобождает время ВОП для решения сложных клинических и управленческих задач, что может потенциально оценить как базис развития функциональных обязанностей ВОП [84-88].

2. Применение цифровых технологий: использование ЭМК и искусственного интеллекта для персонализированных напоминаний и прогнозирования рисков здоровью [89].

3. Финансовые стимулы: переход к оплате за результат (Pay-for-Performance) мотивирует медицинские организации и врачей к достижению измеримых профилактических показателей. Такие модели, как доказывают исследования, повышают охват скринингом и снижение затрат на здравоохранение [90,91].

Российская система здравоохранения постепенно внедряет элементы этих подходов (проект «Бережливая поликлиника», формирование цифровых реестров). Однако для массового внедрения необходимы унификация цифровых платформ, развитие института помощников врачей и совершенствование механизмов стимулирования, ориентированных на результат [92].

Проведенный систематический обзор отечественных и зарубежных научных публикаций и документов, входящих в состав единой нормативно-правовой базы в сфере здравоохранения, позволяет систематизировать современные представления о роли врача общей практики в профилактике ХНИЗ.

Нормативно-правовая база Российской Федерации, включая Федеральный закон № 323-ФЗ, национальный проект «Здравоохранение» и приказы Минздрава России, формирует необходимые институциональные условия для приоритетного развития профилактики, однако реальная эффективность этих мер, в значительной степени, определяется организацией работы первичного звена и практической реализацией функций ВОП.

Функции ВОП эволюционировали от диагностики к комплексному управлению здоровьем пациента, включая стратификацию рисков, организацию доказательного скрининга, мотивационное консультирование и долгосрочное наблюдение с использованием цифровых инструментов.

Эффективность реализации этих функций зависит от синергии трех компонентов:

1. нормативной базы;

2. внедрения цифровых технологий;
3. адаптации эффективных организационных моделей, включая командную работу и финансовые стимулы.

Внедрение цифровых инноваций в систему организации первичной медико-санитарной помощи способствует радикальной трансформации методов профилактики [93]. Применение электронных медицинских карт, вспомогательных информационных систем для медицинских работников, автоматизированных систем уведомлений и телемедицинских сервисов обеспечивает непрерывность, персонализацию и эффективность превентивных мероприятий. Эти технологические решения позволяют осуществить переход от простого документирования проведенных процедур к аналитическому исследованию их результативности и прогнозированию потенциальных рисков, что полностью соответствует современным требованиям доказательной медицины и способствует повышению экономической обоснованности профилактических мер. Пандемия COVID-19 значительно ускорила процесс интеграции цифровых технологий в деятельность медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь, которая ранее демонстрировала существенное отставание по уровню технологического оснащения и доступности по сравнению с стационарной и неотложной помощью [94].

Комплексное и непрерывное взаимодействие с пациентом, включающее детальный анализ его социальных и поведенческих характеристик, а также систематический мониторинг факторов риска, способствует достижению устойчивого профилактического эффекта, который недостижим при использовании эпизодических мер вмешательства [95].

Отдельного внимания заслуживает роль финансовых и организационных стимулов, ориентированных на достижение измеримых профилактических результатов. Отечественный и зарубежный опыт показывает, что переход от количественных показателей к оплате за качество и результат способствует проактивному поведению медицинских организаций и врачей общей практики, а также повышает вовлеченность пациентов в профилактические программы [96]. В условиях ограниченности ресурсов здравоохранения такие механизмы приобретают особую значимость, позволяя оптимизировать использование кадрового и финансового потенциала системы. В этом контексте перспективными направлениями являются разработка и валидация инструментов оценки эффективности мультидисциплинарных команд и исследование барьеров для внедрения результативных контрактов в первичном звене здравоохранения.

Заключение. Таким образом, проведенный систематический обзор отечественных и зарубежных научных источников позволил определить современную роль врача общей практики в профилактической деятельности, которая носит интегрирующий характер в системе оказания первичной медико-санитарной помощи. Установлено, что функции врача общей практики в профилактике хронических неинфекционных заболеваний выходят за рамки диагностики и включают комплексную стратификацию рисков, организацию доказательного скрининга, мотивационное консультирование, вакцинопрофилактику и долгосрочное наблюдение с применением цифровых инструментов.

Вместе с тем, выявлен недостаток российских научных исследований, посвященных оценке долгосрочной эффективности различных моделей профилактики на уровне ВОП в условиях реальной практической деятельности.

Список литературы

1. Драпкина О.М., Концевая А.В., Калинина А.М., Авдеев С.Н. и др. Профилактика хронических неинфекционных заболеваний в Российской Федерации. Национальное руководство 2022. Кардиоваскулярная терапия и профилактика. 2022; 21(4): 3235. DOI 10.15829/17288800-2022-3235
2. Заикина И.В., Комлева Н.Е., Мазиллов С.И., Долич В.Н. и др. Сопряжённый анализ динамики основных показателей здоровья взрослого населения с хроническими неинфекционными заболеваниями и профилактической деятельности медицинских учреждений. Здравоохранение Российской Федерации. 2022; 66(6): 491-498. DOI <https://doi.org/10.47470/0044-197X-2022-66-6-491-498>
3. Тимошевский А.А., Глухова Ю.О. Тенденции в изучении факторов риска и мер профилактики хронических неинфекционных заболеваний (обзор литературы). Здравоохранение Российской Федерации. 2025; 69(6): 554-560. DOI <https://doi.org/10.47470/0044-197X-2025-69-6-554-560>
4. Мамедов М.Н., Куценко В.А., Сейсембеков Т.З., Мехдиев С.Х. и др. Оценка реализации вторичной профилактики хронических неинфекционных заболеваний на амбулаторном уровне здравоохранения в странах Содружества Независимых Государств. Кардиоваскулярная терапия и профилактика. 2024; 23(10): 4068. DOI 10.15829/1728-88002024-4068

5. Мамедов М.Н., Куценко В.А., Драпкина О.М. Возможности и ограничения реализации вторичной профилактики хронических неинфекционных заболеваний по данным опроса российских врачей амбулаторного звена здравоохранения. Кардиоваскулярная терапия и профилактика. 2024; 23(8): 4067. DOI 10.15829/1728-8800-2024-4067
6. Казаков С.Д., Каменских Е.М., Соколова Т.С., Федорова О.С. Современная эпидемиология: вызовы общественного здравоохранения и возможности их решения (обзор литературы). Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. 2023; 31(3): 368-378. DOI <http://dx.doi.org/10.32687/0869-866X-2023-31-3-368-378>
7. Швец Ю.Ю., Морковкин Д.Е., Зверева А.Д. Система менеджмента профилактических мер сохранения здоровья населения в России в современных условиях. Вестник евразийской науки. 2023; 15(5). URL: <https://esj.today/PDF/78ECVN523.pdf>
8. Якушин М.А., Воробьева А.В., Васильев М.Д., Карпова О.В. и др. Технология пролонгации врачебной деятельности. Бюллетень Национального научно-исследовательского института общественного здоровья имени Н.А. Семашко. 2023; 2: 37-49. DOI 10.25742/NRIPH.2023.02.006
9. Афанасьева Т.В., Замашкин Ю.С. Пациент-ориентированные системы для цифровой профилактики хронических неинфекционных заболеваний (обзор литературы). Здравоохранение Российской Федерации. 2025; 69(3): 289-294. DOI <https://doi.org/10.47470/0044-197X-2025-69-3-289-294>
10. Эргешов М.Б., Владимирский А.В. Научное обоснование индекса цифровой зрелости здравоохранения для обеспечения эффективной борьбы с хроническими неинфекционными заболеваниями в Туркменистане. Врач и информационные технологии. 2022; 4: 64-75. DOI 10.25881/18110193_2022_4_64
11. Бутина А.В., Кузуб О.С. Основания коммуникации врача и пациента в условиях цифровизации. Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. 2023; 31(2): 195-200. DOI <http://dx.doi.org/10.32687/0869-866X-2023-31-2-195-200>
12. Полякова И.А. Трансформация российского здравоохранения в оценках населения. Вестник РГГУ. Серия «Философия. Социология. Искусствоведение». 2022; 1: 66-74. DOI 10.28995/2073-6401-2022-1-66-74
13. Старшинин А.В., Камынина Н.Н., Бурковская Ю.В., Тимофеева А.С. Мультидисциплинарные модели оказания первичной медико-санитарной помощи пациентам с

хроническими неинфекционными заболеваниями. Здравоохранение Российской Федерации. 2024; 68(5): 349-355. DOI <https://doi.org/10.47470/0044-197X-2024-68-5-349-355>

14. Шевский В.И., Шейман И.М., Шишкин С.В. Новые модели первичной медико-санитарной помощи: зарубежный опыт и российские перспективы. Социальные аспекты здоровья населения [сетевое издание]. 2022; 68(2): 2. URL: <http://vestnik.mednet.ru/content/view/1356/30/lang,ru/>. DOI 10.21045/2071-5021-2022-68-2-2

15. Савченко Д.О., Наумов П.Ю. Правовые изменения: фокус на первичную медико-санитарную помощь. Первичная медико-санитарная помощь. 2025; 2(1): 26-31. DOI 10.15829/3034-4123-202545

16. Масленникова Г.Я., Оганов Р.Г., Драпкина О.М. Современные глобальные, региональные и национальные приоритетные стратегические направления профилактики и контроля неинфекционных заболеваний. Профилактическая медицина. 2020; 23(2): 7-12. DOI 10.17116/profmed2020230217

17. Чукавина А.В., Тюфилин Д.С., Ялымова В.В., Шепель Р.Н. и др. Организационный эксперимент по повышению результативности первичной медико-санитарной помощи: методика и этапы проведения. Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. 2025; 5: 802-822. DOI 10.24412/2312-2935-2025-5-802-822

18. Крошка Д.В., Трефилов Р.Н., Минигулов С.Р., Бакулин П.С. и др. Результаты внедрения Новой модели организации оказания медицинской помощи в первичном звене здравоохранения. Саратовский научно-медицинский журнал. 2024; 20 (4): 484-489. DOI <https://doi.org/10.15275/ssmj484>

19. Орел В.И., Ким А.В., Катаева И.С., Сочкова Л.В. и др. Актуальные проблемы нормативно-правового регулирования первичной медико-социальной помощи. Медицина и организация здравоохранения. 2022; 7(4): 4-17. DOI <https://doi.org/10.56871/МНС0.2022.82.36.001>

20. Агамов З.Х. К вопросу о реформах здравоохранения Москвы (обзор публикаций). Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. 2022; 30(3): 455-463. DOI <http://dx.doi.org/10.32687/0869-866X-2022-30-3-455-463>

21. Задворная О.Л. Проблемы и перспективы развития кадрового обеспечения системы здравоохранения в современных условиях. Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. 2022; 5: 528-545. DOI 10.24412/2312-2935-2022-5-528-545

22. Ходакова О.В., Сенотрусова Ю.Е. Изучение экспертного мнения организаторов здравоохранения по вопросам кадрового обеспечения медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь. Здравоохранение Российской Федерации. 2025; 69(3): 203-209. DOI <https://doi.org/10.47470/0044-197X-2025-69-3-203-209>
23. Астанина С.Ю., Шепель Р.Н., Драпкина О.М. Преемственность разных уровней медицинского образования в подготовке врачей к первичной медико-санитарной помощи (профилактический аспект). Самарский научный вестник. 2023; 12(1): 235-243. DOI [10.55355/snv2023121301](https://doi.org/10.55355/snv2023121301)
24. Коленникова О.А., Токсанбаева М.С. Проблемы системности институтов оценки квалификации медицинских специалистов. Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. 2022; 30(спецвыпуск): 1027-1032. DOI <http://dx.doi.org/10.32687/0869-866X-2022-30-s1-1027-1032>
25. Коленникова О.А., Токсанбаева М.С. Новые институты оценки квалификации медицинских специалистов: функции и значение. Здравоохранение Российской Федерации. 2022; 66(6): 535-541. DOI <https://doi.org/10.47470/0044-197X-2022-66-6-535-541>
26. Сененко А.Ш., Калашникова М.А., Шепель Р.Н., Драпкина О.М. Кадровое обеспечение первичной медико-санитарной помощи взрослому населению Российской Федерации в 2014-2022 годах. Часть 3: фокус на врачей, оказывающих первичную врачебную помощь. Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. 2023; 4: 1006-1026. DOI [10.24412/2312-2935-2023-4-1006-1026](https://doi.org/10.24412/2312-2935-2023-4-1006-1026)
27. Пономарев А.Д., Мириева И.Д., Сазанова Г.Ю., Еругина М.В. и др. Некоторые аспекты преодоления кадрового кризиса в первичном звене здравоохранения. Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. 2023; 2: 894-908. DOI [10.24412/2312-2935-2023-2-894-908](https://doi.org/10.24412/2312-2935-2023-2-894-908)
28. Ройтберг Г.Е. Руководство для врача общей практики. Москва: МЕДпресс-информ, 2022. 680 с.
29. Машков Т.Н., Крайнюков П.Е., Абашин В.Г. Развитие направления «семейная медицина» в ЦВКГ им. П.В. Мандрыка. Клиническая медицина. 2022; 100(6): 305-309. DOI: <http://dx.doi.org/10.30629/0023-2149-2022-100-6-305-309>

30. Афанасенкова Т.Е., Дубская Е.Е., Голованова Е.Д. Развитие общей врачебной практики (семейной медицины) в Смоленском регионе. Вестник Смоленской государственной медицинской академии. 2024; 23(4): 266-274. DOI: 10.3 7903/vsgma. 2024.4.33
31. Бантьева М.Н., Маношкина Е.М. Врач общей практики: показатели деятельности в Российской Федерации и Федеральных округах за 2010-2019 годы. Социальные аспекты здоровья населения [сетевое издание]. 2022; 68(3): 4. URL: <http://vestnik.mednet.ru/content/view/1374/30/lang,ru/>. DOI: 10.21045/2071-5021-2022-68-3-4
32. Сазанова Г.Ю., Пономарев А.Д., Мириева И.Д., Пузаков К.К. и др. Проблемы организации медицинской помощи населению муниципальных районов Саратовской области. Здравоохранение Российской Федерации. 2022; 66(3): 208-212. DOI 10.47470/0044-197X-2022-66-3-208-212
33. Кузнецова М.А., Зудин А.Б., Васильева Т.П., Кузнецова К.Ю. и др. Методологические подходы к оценке удовлетворенности врача общей практики профессиональной деятельностью. Здоровье населения и среда обитания. 2025; 33(1): 18-28. DOI 10.35627/2219-5238/2025-33-1-18-28
34. Кузнецова М.А., Васильева Т.П., Горенков Р.В. Оценка удовлетворённости населения качеством общей врачебной практики в субъекте Российской Федерации: пилотное исследование. Здравоохранение Российской Федерации. 2023; 67(3): 223-229. DOI <https://doi.org/10.47470/0044-197X-2023-67-3-223-229>
35. Турзин П.С., Бурковская Ю.В., Гажева А.В. Роль врача общей практики в профилактике заболеваний: от профессионального здоровья к эффективному консультированию. Москва: ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»; 2025: 134 с.
36. Кузнецова М.А., Васильева Т.П., Зудин А.Б., Груздева О.А. и др. Изучение факторов, оказывающих влияние на психосоциальные и профессиональные характеристики врачей общей практики (семейных врачей): валидация международного опросника COPSOQ III (Long version). Здравоохранение Российской Федерации. 2024; 68(4): 315-322. DOI <https://doi.org/10.47470/0044-197X-2024-68-4-315-322>.
37. Кузнецова М.А., Зудин А.Б., Горбачева Н.А. Анализ последствий: оценка факторов психосоциального риска выгорания врачей общей практики как предиктора неудовлетворенности пациентов медицинской помощью в постпандемийном периоде. Здоровье населения и среда обитания. 2024; 32(9): 83-90. DOI 10.35627/2219-5238/2024-32-9-83-90

38. Сененко А.Ш., Калашникова М.А., Шепель Р.Н., Драпкина О.М. Кадровое обеспечение первичной медико-санитарной помощи взрослому населению Российской Федерации в 2014-2022 годах. Часть 2: фокус на врачей общей практики. Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. 2023; 3: 1160-1183. DOI 10.24412/2312-2935-2023-3-1160-1183
39. Волнухин А.В., Морозова Т.Е., Сквирская Г.П., Резе А.Г. и др. Социальные, демографические и профессиональные характеристики врачей общей практики и врачей-терапевтов участковых государственного и частного секторов здравоохранения. Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. 2024; 32(2): 155-161. DOI <http://dx.doi.org/10.32687/0869-866X-2024-32-2-155-161>
40. Волнухин А.В., Бородулина И.В., Морозова Т.Е., Воробьева О.В. Трудовые функции врача общей практики при оказании медицинской помощи пациентам неврологического профиля в условиях многопрофильной поликлиники. Менеджер здравоохранения. 2025; 1:26-34. DOI 10.21045/1811-0185-2025-1-26-34
41. Драпкина О.М., Астанина С.Ю., Шепель Р.Н., Кузнецова О.Ю. и др. Результаты исследования приоритетности компетенций в профессиональной деятельности врачей общей практики (семейных врачей). Кардиоваскулярная терапия и профилактика. 2024; 23(S): 4153. DOI 10.15829/1728-8800-2024-4153
42. Bohórquez E., Caiche W., Benavides V., Benavides A. Motivation and Job Performance: Human Capital as a Key Factor for Organizational Success: International Conference of Technological Research. Springer International Publishing; 2021; 123-133. DOI 10.1007/ 978-3-031-11295-9_21
43. Задворная О.Л. Проблемы и направления развития первичной медико-санитарной помощи. Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. 2021; 3: 653-672. DOI 10.24412/2312-2935-2021-3-653-672
44. Хабриев Р.У., Калининская А.А., Лазарев А.В., Кизеев М.В. и др. Кадровое обеспечение врачами первичной медико-санитарной помощи в условиях вызовов и угроз здоровью населения. Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. 2024; 32(2): 240-245. DOI <http://dx.doi.org/10.32687/ 0869-866X-2024-32-2-240-245>
45. Агамов З.Х., Белкин С.А., Саркисян А.Д., Кошкакарян А.Л. и др. Нормативные правовые аспекты оказания первичной медико-санитарной помощи взрослому населению города Москвы при переходе к общей врачебной практике. Бюллетень Национального научно-

исследовательского института общественного здоровья имени Н.А. Семашко. 2024; 2: 81-84. DOI 10.25742/NRIPH.2024.02.013

46. Драпкина О.М., Шепель Р.Н., Кузнецова О.Ю., Короткова А.В. и др. Исследование подготовки врачей общей практики (семейных врачей) в государствах - участниках Содружества Независимых Государств. Первичная медико-санитарная помощь. 2025; 2(4): 50-68. DOI 10.15829/3034-4123-2025-89

47. Мамедов М.Н., Куценко В. А., Марданов Б. У., Драпкина О. М. Сравнительный анализ результатов опроса врачей поликлиник и стационаров по возможностям вторичной профилактики хронических неинфекционных заболеваний. Кардиоваскулярная терапия и профилактика. 2025; 24(5): 4348. DOI 10.15829/1728-8800-2025-4348

48. Куц О.В., Попсуйко А.Н., Серебрякова Р.А. Артамонова Г.В. Методическое обоснование реализации пациентоцентризма в современном здравоохранении. Социальные аспекты здоровья населения [сетевое издание]. 2025; 71(3): 12. DOI 10.21045/2071-5021-2025-71-3-12

49. Liss D.T., Uchida T., Wilkes C.L., Radakrishnan A. et al. General Health Checks in Adult Primary Care: A Review. JAMA. 2021; 325(22): 2294-2306. DOI 10.1001/jama.2021.6524

50. Jackson S.L., Lekachvili A., Block J.P., Richards T.B. et al. Preventive Service Usage and New Chronic Disease Diagnoses: Using PCORnet Data to Identify Emerging Trends, United States, 2018-2022. Preventing Chronic Disease. 2024; 21: 49. DOI 10.5888/pcd21.230415

51. Neulinger B., Ebert C., Lochbühler K., Bergmann A. et al. Screening tools assessing mental illness in primary care: A systematic review. European journal of general practice. 2024; 30(1): 2418299. DOI 10.1080/13814788.2024.2418299

52. Sommer I., Harlfinger J., Toromanova A., Affengruber L. Stakeholders' perceptions and experiences of factors influencing the commissioning, delivery, and uptake of general health checks: a qualitative evidence synthesis. Cochrane Database of Systematic Reviews. 2025; 3(3): 014796. DOI 10.1002/14651858.CD014796.pub2

53. Krogsbøll L.T., Jørgensen K.J., Grønhøj Larsen C., Gøtzsche P.C. General health checks in adults for reducing morbidity and mortality from disease. Cochrane Database of Systematic Reviews. 2012; 10: 009009. DOI 10.1002/14651858

54. Денисов И.Н., Мовшович Б.Л. Общая врачебная практика (семейная медицина). Москва: ГОУ ВУНМЦ; 2005: 998 с.
55. Атаев О.Г., Ступак В.С., Люцко В.В., Пахомов С.П. Особенности оказания медицинской помощи женщинам врачами общей практики (семейный врач) в Белгородской области. Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. 2023; 4: 630-646. DOI 10.24412/2312-2935-2023-4-630-646
56. Faust J.S. A Review of General Health Checks in Adult Primary Care. JAMA. 2021; 326(16): 1633-1634. DOI 10.1001/jama.2021.13870
57. Kherad O., Carneiro A.V. Choosing wisely working group of the European Federation of Internal Medicine. General health check-ups: To check or not to check? A question of choosing wisely. European Journal of Internal Medicine. 2023; 109: 1-3. DOI 10.1016/j.ejim.2022.12.021
58. Чигрина В.П., Ходакова О.В., Деев И.А., Несветайло Н.Я. и др. Диспансерное наблюдение в Российской Федерации: динамика показателей. Профилактическая медицина. 2025; 28(2): 13-18. DOI: 10.17116/profmed20252802113
59. Alba C., Zheng Z., Wadhera R.K. Changes in Health Care Access and Preventive Health Screenings by Race and Ethnicity. JAMA Health Forum. 2024; 5(2): 235058. DOI 10.1001/jamahealthforum.2023.5058
60. Prochazka A.V., Caverly T. General health checks in adults for reducing morbidity and mortality from disease: summary review of primary findings and conclusions. JAMA. 2013; 173(5): 371-2. DOI 10.1001/jamainternmed.2013.3187
61. Денисов И.Н., Иванов А.И. Российская модель врача общей практики (семейного врача): научно-практическое обоснование. Вестник семейной медицины. 2012; 1: 4–10
62. Драпкина О.М., Масленникова Г.Я., Шепель Р.Н. Стратегии профилактики заболеваний: роль врача общей практики и первичного звена здравоохранения. Профилактическая медицина. 2021; 24(8): 7-14. DOI 10.17116/profmed2021240817
63. Heath L., Stevens R., Nicholson B.D., Wherton J. et al. Strategies to improve the implementation of preventive care in primary care: a systematic review and meta-analysis. BMC Medicine. 2024; 22(1): 412. DOI 10.1186/s12916-024-03588-5
64. Lau W.Y., Lian J., Yap M. The effectiveness of interventions used to improve general health check uptake by the older adult population: a systematic review and meta-analysis. PLOS Glob Public

Health. 2025; 5(3): 0004362. DOI 10.1371/journal.pgph.0004362

65. Henderson D.A.G., Donaghy E., Dozier M., Guthrie B. et al. Understanding primary care transformation and implications for ageing populations and health inequalities: a systematic scoping review of new models of primary health care in OECD countries and China. BMC Medicine. 2023; 21(1): 319. DOI 10.1186/s12916-023-03033-z

66. Leaviss J., Davis S., Ren S., Hamilton J. et al. Behavioural modification interventions for medically unexplained symptoms in primary care: systematic reviews and economic evaluation. Health Technol Assess. 2020; (46): 1-490. DOI 10.3310/hta24460

67. Mon H.M., Robb K.A., Demou E. Effectiveness of workplace cancer screening interventions: a systematic review. BMC Cancer. 2024; 24(1): 999. DOI 10.1186/s12885-024-12649-0

68. Chou, R., Blazina I., Bougatsos C., Mackey K. et al. A Systematic Review for the U.S. Preventive Services Task Force. Rockville, MD: Agency for Healthcare Research and Quality; 2017; 144. URL: Screening-for-Celiac-Disease-A-Systematic-Review-for-the-U.S.-Preventive-Services-Task-Force-2017.pdf

69. Allen L.N., Dambha-Miller H. COVID-19 and international primary care systems: Rebuilding a stronger primary care. BJGP Open. 2020; 4(4): bjgpopen20X101130. DOI 10.3399/bjgpopen20X101130

70. Krogsbøll L.T., Jørgensen K.J., Grønhøj L.C., Gøtzsche P.C. et al. General health checks in adults for reducing morbidity and mortality from disease. Cochrane Database of Systematic Reviews. 2012; 10: CD009009. DOI 10.1002/14651858.CD009009.pub2

71. Häfner S, Petzold E.R. The role of primary care practitioners in psychosocial care in Germany. Perm Journal of Petroleum and Mining Engineering. 2007; 11(1): 52–55. DOI 10.7812/TPP/06-111

72. Alqahtani N.S. Lifestyle Counseling in Primary Care: Effectiveness, Strategies, and Clinical Implications. International journal of general medicine. 2025; 18: 6741-6756. DOI 10.2147/IJGM.S559996

73. Willis V.C., Craig T.K.J., Jabbarpour Y., Scheufele E.L. et al. Digital Health Interventions to Enhance Prevention in Primary Care: Scoping Review. JMIR Medical Informatics. 2022; 10(1): e33518. DOI 10.2196/33518

74. Шарапова О.В., Кича Д.И., Рукодажный О.В. Герасимова Л.И. и др. Качество профилактики в структуре оказания медицинской помощи. Вестник Медицинского института непрерывного образования. 2021; (1): 36-39. DOI 10.46393/2782-1714_2021_1_36_39
75. Monsalves-Álvarez M., Solis-Soto M.T., Burrone M.S., Candia A.A. et al. Community strategies for health promotion and prevention of chronic non-communicable diseases with a focus on physical activity and nutrition: the URO/FOCOS study protocol. *Frontiers in Public Health*. 2024; 11: 1268322. DOI 10.3389/fpubh.2023.1268322
76. Масленникова Г.Я. Возможности, проблемы и подходы к совершенствованию цифровых технологий в здравоохранении. *Профилактическая медицина*. 2024; 27(12): 31-36. DOI 10.17116/profmed20242712131
77. Демина А.Е. Эволюция цифровой медицины. Мировой и отечественный опыт. Вестник Московского университета. Серия 21. Управление (государством и обществом). 2023; 20(2): 3-36 DOI 10.55959/MSU2073-2643-21-2023-2-3-26
78. Доан Т.М., Крестьянинова О.Г., Плотников В.А. Цифровизация здравоохранения: перспективные инструменты. *Экономика и управление*. 2023; 29(2): 132-140. DOI <https://doi.org/10.35854/1998-1627-2023-2-132-140>
79. Абесалашвили М.З., Алиева М.Ф., Пшизова Б.М. Актуальные направления цифрового развития системы здравоохранения. *Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины*. 2025; 33(2): 171-175. DOI 10.32687/0869-866X-2025-33-2-171-175
80. Craig T.K.J., Morgan L.C., Chen C., Michie S. et al. Systematic review of context-aware digital behavior change interventions to improve health. *Translational Behavioral Medicine*. 2021; 11(5):1037-1048. DOI 10.1093/tbm/ibaa099
81. Craig T.K.J., Fusco N., Lindsley K., Snowden J.L. et al. Rapid review: Identification of digital health interventions in atherosclerotic-related cardiovascular disease populations to address racial, ethnic, and socioeconomic health disparities. *Cardiovascular Digital Health Journal*. 2020; 1(3): 139-148. DOI 10.1016/j.cvdhj.2020.11.001
82. Matthews S., Qureshi N., Levin J.S., Eberhart N.K. et al. Financial Interventions to Improve Screening in Primary Care: A Systematic Review. *American Journal of Preventive Medicine*. 2024; 67(1): 134-146. DOI 10.1016/j.amepre.2024.03.003

83. Астанина С.Ю., Шепель Р.Н., Драпкина О.М. Теоретико-методологические основы подготовки врачей-лечебников, врачей-терапевтов, врачей общей практики (семейных врачей). Кардиоваскулярная терапия и профилактика. 2025; 24(S): 4392. DOI 10.15829/1728-8800-2025-4392
84. Mumtaz H., Riaz M.H., Wajid H., Saqib M. et al. Current challenges and potential solutions to the use of digital health technologies in evidence generation: a narrative review. *Frontiers in Digital Health*. 2023; 5: 1203945. DOI 10.3389/fdgth.2023.1203945
85. Silva J.A.M., Mininel V.A., Agreli F.H., Peduzzi M. et al. Collective leadership to improve professional practice, healthcare outcomes and staff well-being. *Cochrane Database of Systematic Reviews*. 2022; 10(10): CD013850. DOI <https://doi.org/10.1002/14651858>
86. Mansson Sandberg H., Landstad B.J., Tjulin A., Brulin E. COVID-19- related work, managerial factors and exhaustion among general practitioners in Sweden: A cross-sectional study. *BMC Primary Care*. 2023; 24(1): 269. DO: 10.1186/ s12875-023-02228-w
87. Yellamaty V., Ball L., Crossland L., Jackson C. General practitioners with special interests: An integrative review of their role, impact and potential for the future. *Australian journal of general practice*. 2019; 48(9): 639-643. DOI 10.31128/AJGP-02-19-4849
88. Boutellier R., Zoller F.A. General practitioners are the future intermediaries. *Journal of Evaluation in Clinical Practice*. 2011; 17(2): 405-9. DOI 10.1111/j.1365-2753.2011.01644.x
89. Xu Y., Deng J., Tan W., Yang W. et al. Mental health of general practitioners in Chongqing, China during COVID-19: A cross-sectional study. *BMJ Open*. 2023; 13(11): e068333. DOI 10.1136/bmjopen-2022-068333
90. Posadzki P., Mastellos N., Ryan R., Gunn L.H. et al. Automated telephone communication systems for preventive healthcare and management of long-term conditions. *Cochrane Database of Systematic Reviews*. 2016; 12(12): CD009921. DOI 10.1002/14651858
91. Kim J.H. Experimental examination of the incentive and sorting effects of pay-for-performance on creative performance. *Journal of applied psychology*. 2025; 110(4): 598-617. DOI 10.1037/apl0001245
92. Roberti J., Mazzone A., Guglielmino M., Falaschi A. et al. Recommendations for strengthening primary healthcare delivery models for chronic disease management in Mendoza: a RAND/UCLA modified Delphi panel. *BMJ Open*. 2025; 15(4): e098074. DOI 10.1136/bmjopen-2024-098074

93. Драпкина О.М., Масленникова Г.Я., Шепель Р.Н. Цифровые технологии в здравоохранении: электронные медицинские карты. Профилактическая медицина. 2024;27(8):7-12. DOI <https://doi.org/10.17116/profmed2024270817>

94. Вошев Д.В., Вошева Н.А., Сон И.М. Драпкина О.М. Факторы, оказывающие влияние на цифровую трансформацию в первичной медико-санитарной помощи (обзорная статья). Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики. 2023; 4: 751 -774. DOI 10.24412/2312-2935-2023 -4-751 -774

95. Волнухин А.В., Морозова Т.Е., Сквирская Г.П., Помыткина Т. Е. и др. Влияние характеристик пациента на удовлетворенность медицинской помощью, оказываемой врачом общей практики и врачом-терапевтом участковым. Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. 2023; 31(6): 1353-1359. DOI <http://dx.doi.org/10.32687/0869-866X-2023-31-6-1353-1359>

96. Горбашко Е.А., Романова Ю.М., Гульчук С.В. Методический подход «плата за качество» в стимулировании улучшения качества медицинской помощи. Техно-технологические проблемы сервиса. 2024; 68(2): 93-97

References

1. Drapkina O.M., Koncevaya A.V., Kalinina A.M., Avdeev S.N. i dr. Profilaktika xronicheskix neinfekcionny`x zabolevanij v Rossijskoj Federacii. Nacional`noe rukovodstvo 2022 [2022 Prevention of chronic non-communicable diseases in the Russian Federation. National guidelines]. Kardiovaskulyarnaya terapiya i profilaktika [Cardiovascular Therapy and Prevention]. 2022; 21(4): 3235. DOI 10.15829/17288800-2022-3235 (In Russian)

2. Zaikina I.V., Komleva N.E., Mazilov S.I., Dolich V.N. i dr. Sopryazhyonny`j analiz dinamiki osnovny`x pokazatelej zdorov`ya vzroslogo naseleniya s xronicheskimi neinfekcionny`mi zabolevanijami i profilakticheskoj deyatel`nosti medicinskix uchrezhdenij [Comprehensive analysis of the trend in main indicators of the health of the adult population suffered from chronic non-communicable diseases with the preventive activity of medical institutions.]. Zdravooxranenie Rossijskoj Federacii [Health care of the Russian Federation]. 2022; 66(6): 491-498. DOI <https://doi.org/10.47470/0044-197X-2022-66-6-491-498> (In Russian)

3. Timoshevskij A.A., Gluxova Yu.O. Tendencii v izuchenii faktorov riska i mer profilaktiki

xronicheskix neinfekcionny`x zabolevanij (obzor literatury`) [Trends in the study of risk factors and preventive measures for chronic noncommunicable diseases (literature review)]. Zdravooxranenie Rossijskoj Federacii [Health care of the Russian Federation]. 2025; 69(6): 554-560. DOI <https://doi.org/10.47470/0044-197X-2025-69-6-554-560> (In Russian)

4. Mamedov M.N., Kucenko V.A., Sejsembekov T.Z., Mexdiev S.X. i dr. Ocenka realizacii vtorichnoj profilaktiki xronicheskix neinfekcionny`x zabolevanij na ambulatornom urovne zdravooxraneniya v stranax Sodruzhestva Nezavisimy`x Gosudarstv [Evaluation of secondary prevention of noncommunicable diseases at the outpatient healthcare level in the Commonwealth of Independent States countries]. Kardiovaskulyarnaya terapiya i profilaktika [Cardiovascular Therapy and Prevention]. 2024; 23(10): 4068. DOI 10.15829/1728-88002024-4068 (In Russian)

5. Mamedov M.N., Kucenko V.A., Drapkina O.M. Vozmozhnosti i ogranicheniya realizacii vtorichnoj profilaktiki xronicheskix neinfekcionny`x zabolevanij po dannym oprosa rossijskix vrachej ambulatornogo zvena zdravooxraneniya [Potential and limitations of secondary prevention of noncommunicable diseases: data from a survey of Russian outpatient physicians]. Kardiovaskulyarnaya terapiya i profilaktika [Cardiovascular Therapy and Prevention]. 2024; 23(8): 4067. DOI 10.15829/1728-8800-2024-4067 (In Russian)

6. Kazakov S.D., Kamenskix E.M., Sokolova T.S., Fedorova O.S. Sovremennaya e`pidemiologiya: vy`zovy` obshhestvennogo zdravooxraneniya i vozmozhnosti ix resheniya (obzor literatury`) [The present-day epidemiology: challenges of public health and possibilities to settle them: the publications review]. Problemy` social`noj gigieny`, zdravooxraneniya i istorii mediciny` [Problems of Social Hygiene, Public Health and History of Medicine]. 2023; 31(3): 368-378. DOI <http://dx.doi.org/10.32687/0869-866X-2023-31-3-368-378> (In Russian)

7. Shvecz Yu.Yu., Morkovkin D.E., Zvereva A.D. Sistema menedzhmenta profilakticheskix mer soxraneniya zdorov`ya naseleniya v Rossii v sovremenny`x usloviyax [Management system of preventive measures to preserve public health in Russia in modern conditions]. Vestnik evrazijskoj nauki [The Eurasian Scientific Journal]. 2023; 15(5). URL: <https://esj.today/PDF/78ECVN523.pdf> (In Russian)

8. Yakushin M.A., Vorob`eva A.V., Vasil`ev M.D., Karpova O.V. i dr. Texnologiya prolongacii vrachebnoj deyatel`nosti [Technology of prolongation of the doctor's activity]. Byulleten` Nacional`nogo nauchno-issledovatel`skogo instituta obshhestvennogo zdorov`ya imeni N.A. Semashko [Bulletin of Semashko National Research Institute of Public Health]. 2023; 2: 37-49. DOI

10.25742/NRIPH.2023.02.006 (In Russian)

9. Afanas`eva T.V., Zamashkin Yu.S. Pacient-orientirovanny`e sistemy` dlya cifrovoj profilaktiki xronicheskix neinfekcionny`x zabolevanij (obzor literatury`) [Patient-oriented systems for digital prevention of chronic non-communicable diseases]. Zdravooxranenie Rossijskoj Federacii [Health care of the Russian Federation]. 2025; 69(3): 289-294. DOI <https://doi.org/10.47470/0044-197X-2025-69-3-289-294> (In Russian)

10. E`rgeshov M.B., Vladzimirskij A.B. Nauchnoe obosnovanie indeksa cifrovoj zrelosti zdravooxraneniya dlya obespecheniya e`ffektivnoj bor`by` s xronicheskimi neinfekcionny`mi zabolevaniyami v Turkmenistane [Scientific rationale for the healthcare digital maturity index to ensure effective control of chronic non-communicable diseases in Turkmenistan]. Vrach i informacionny`e texnologii [Medical doctor and information technology]. 2022; 4: 64-75. DOI 10.25881/18110193_2022_4_64 (In Russian)

11. Butina A.V., Kuzub O.S. Osnovaniya kommunikacii vracha i pacienta v usloviyax cifrovizacii [The foundations of physician-patient communication in conditions of digitalization]. Problemy` social`noj gigieny`, zdravooxraneniya i istorii mediciny` [Problems of Social Hygiene, Public Health and History of Medicine]. 2023; 31(2): 195-200. DOI <http://dx.doi.org/10.32687/0869-866X-2023-31-2-195-200> (In Russian)

12. Polyakova I.A. Transformaciya rossijskogo zdravooxraneniya v ocenках naseleniya [Transformation of Russian healthcare in population estimates]. Vestnik RGGU. Seriya «Filosofiya. Sociologiya. Iskusstvovedenie» [RSUH/RGGU BULLETIN. Series Philosophy. Social Studies. Art Studies]. 2022; 1: 66-74. DOI 10.28995/2073-6401-2022-1-66-74 (In Russian)

13. Starshinin A.V., Kamy`nina N.N., Burkovskaya Yu.V., Timofeeva A.S. Mul`tidisciplinarny`e modeli okazaniya pervichnoj mediko-sanitarnoj pomoshhi pacientam s xronicheskimi neinfekcionny`mi zabolevaniyami [Multidisciplinary models of primary health care for patients with chronic non-communicable diseases]. Zdravooxranenie Rossijskoj Federacii [Health care of the Russian Federation]. 2024; 68(5): 349-355. DOI <https://doi.org/10.47470/0044-197X-2024-68-5-349-355> (In Russian)

14. Shevskij V.I., Shejman I.M., Shishkin S.V. Novy`e modeli pervichnoj mediko-sanitarnoj pomoshhi: zarubezhny`j opy`t i rossijskie perspektivy` [New models of primary health care: international experience and Russian perspectives]. Social`ny`e aspekty` zdorov`ya naseleniya [setevoe

izdanie] [Social aspects of population health [serial online]]. 2022; 68(2): 2.
URL: <http://vestnik.mednet.ru/content/view/1356/30/lang,ru/>. DOI 10.21045/2071-5021-2022-68-2-2
(In Russian)

15. Savchenko D.O., Naumov P.Yu. Pravovy`e izmeneniya: fokus na pervichnuyu mediko-sanitarnuyu pomoshh` [Legal changes: focus on primary health care]. Pervichnaya mediko-sanitarnaya pomoshh` [Primary Health Care]. 2025; 2(1): 26-31. DOI 10.15829/3034-4123-202545 (In Russian)

16. Maslennikova G.Ya., Oganov R.G., Drapkina O.M. Sovremenny`e global`ny`e, regional`ny`e i nacional`ny`e prioritetny`e strategicheskie napravleniya profilaktiki i kontrolya neinfekcionny`x zabolevanij [Modern global, regional and national priority strategic directions for the prevention and control of noncommunicable diseases]. Profilakticheskaya medicina [Russian Journal of Preventive Medicine]. 2020; 23(2): 7-12. DOI 10.17116/profmed2020230217 (In Russian)

17. Chukavina A.V., Tyufilin D.S., Yaly`mova V.V., Shepel` R.N. i dr. Organizacionny`j e`ksperiment po povы`sheniyu rezul`tativnosti pervichnoj mediko-sanitarnoj pomoshhi: metodika i e`tapy` provedeniya [Organizational experiment to improve the effectiveness of primary health care: methodology and stages of the study]. Sovremenny`e problemy` zdravooxraneniya i medicinskoj statistiki [Current problems of health care and medical statistics]. 2025; 5: 802-822. DOI 10.24412/2312-2935-2025-5-802-822 (In Russian)

18. Kroshka D.V., Trefilov R.N., Minigulov S.R., Bakulin P.S. i dr. Rezul`taty` vnedreniya Novoj modeli organizacii okazaniya medicinskoj pomoshhi v pervichnom zvene zdravooxraneniya [Results of implementing a new model of medical care organization and delivery in primary healthcare]. Saratovskij nauchno-medicinskij zhurnal [Saratov Journal of Medical Scientific Research]. 2024; 20 (4): 484-489. DOI <https://doi.org/10.15275/ssmj484> (In Russian)

19. Orel V.I., Kim A.V., Kataeva I.S., Sochkova L.V. i dr. Aktual`ny`e problemy` normativno-pravovogo regulirovaniya pervichnoj mediko-social`noj pomoshhi [Actual problems of law regulated primary health care]. Medicina i organizaciya zdravooxraneniya [Medicine and health care organization]. 2022; 7(4): 4-17. DOI <https://doi.org/10.56871/MHC0.2022.82.36.001> (In Russian)

20. Agamov Z.X. K voprosu o reformax zdravooxraneniya Moskvы` (obzor publikacij) [On the issue of Moscow health care reforms: a review of publications]. Problemy` social`noj gigieny`, zdravooxraneniya i istorii mediciny` [Problems of Social Hygiene, Public Health and History of Medicine]. 2022; 30(3): 455-463. DOI <https://dx.doi.org/10.32687/0869-866X-2022-30-3-455-463> (In Russian)

21. Zadvornaya O.L. Problemy` i perspektivy` razvitiya kadrovogo obespecheniya sistemy` zdravooxraneniya v sovremenny`x usloviyax [Problems and prospects of development of personnel support of the healthcare system in modern conditions]. Sovremennyye problemy` zdravooxraneniya i medicinskoj statistiki [Current problems of health care and medical statistics]. 2022; 5: 528-545. DOI 10.24412/2312-2935-2022-5-528-545 (In Russian)

22. Xodakova O.V., Senotrusova Yu.E. Izuchenie e`kspertnogo mneniya organizatorov zdravooxraneniya po voprosam kadrovogo obespecheniya medicinskix organizacij, okazy`vayushhix pervichnuyu mediko-sanitarnuyu pomoshh` [Study of expert healthcare managers' opinions on staffing issues in medical institutions providing primary healthcare services]. Zdravooxranenie Rossijskoj Federacii [Health care of the Russian Federation]. 2025; 69(3): 203-209. DOI <https://doi.org/10.47470/0044-197X-2025-69-3-203-209> (In Russian)

23. Astanina S.Yu., Shepel` R.N., Drapkina O.M. Preemstvennost` razny`x urovnej medicinskogo obrazovaniya v podgotovke vrachej k pervichnoj mediko-sanitarnoj pomoshhi (profilakticheskij aspekt) [Continuity of different levels of medical education in the training of doctors for primary health care (Preventive aspect)]. Samarskij nauchny`j vestnik [Samara Journal of Science]. 2023; 12(1): 235-243. DOI 10.55355/snv2023121301 (In Russian)

24. Kolennikova O.A., Toksanbaeva M.S. Problemy` sistemnosti institutov ocenki kvalifikacii medicinskix specialistov [Systemic problems of institutions for assessing the qualification of medical specialists]. Problemy` social`noj gigieny`, zdravooxraneniya i istorii mediciny` [Problems of Social Hygiene, Public Health and History of Medicine]. 2022; 30(S): 1027-1032. DOI <http://dx.doi.org/10.32687/0869-866X-2022-30-s1-1027-1032> (In Russian)

25. Kolennikova O.A., Toksanbaeva M.S. Novyye instituty` ocenki kvalifikacii medicinskix specialistov: funkcii i znachenie [New institutes for assessing the qualifications of medical specialists: functions and significance]. Zdravooxranenie Rossijskoj Federacii [Health Care of the Russian Federation]. 2022; 66(6): 535-541. DOI <https://doi.org/10.47470/0044-197X-2022-66-6-535-541> (In Russian)

26. Senenko A.Sh., Kalashnikova M.A., Shepel` R.N., Drapkina O.M. Kadrovoe obespechenie pervichnoj mediko-sanitarnoj pomoshhi vzrosloму naseleniyu Rossijskoj Federacii v 2014-2022 godax. Chast` 3: fokus na vrachej, okazy`vayushhix pervichnuyu vrachebnuyu pomoshh` [Staffing of Primary Health care for the adult population of the Russian Federation in 2014-2022. Part 1: Focus on district internists]. Sovremennyye problemy` zdravooxraneniya i medicinskoj statistiki [Current problems of

health care and medical statistics]. 2023; 4: 1006-1026. DOI 10.24412/2312-2935-2023 -4-1006-1026 (In Russian)

27. Ponomarev A.D., Mirieva I.D., Sazanova G.Yu., Erugina M.V. i dr. Nekotory`e aspekty` preodoleniya kadrovogo krizisa v pervichnom zvene zdravooxraneniya [Some aspects of overcoming the personnel crisis in Primary Health care]. Sovremennyy`e problemy` zdravooxraneniya i medicinskoj statistiki [Current problems of health care and medical statistics]. 2023; 2: 894-908. DOI 10.24412/2312-2935-2023-2-894-908 (In Russian)

28. Rojtberg G.E. A General practitioner's Guide [Rukovodstvo dlya vracha obshhej praktiki]. Moscow: MEDpress-inform; 2022. 680 p. (In Russian)

29. Mashkov T.N., Krajnyukov P.E., Abashin V.G. Razvitie napravleniya «semejnaya medicina» v CzVKG im. P.V. Mandry`ka [Development of family practice in the Central Military Clinical Hospital named after P.V. Mandryk]. Klinicheskaya medicina [Clinical Medicine]. 2022; 100(6): 305-309. DO: <http://dx.doi.org/10.30629/0023-2149-2022-100-6-305-309> (In Russian)

30. Afanasenkova T.E., Dubskaya E.E., Golovanova E.D. Razvitie obshhej vrachebnoj praktiki (semejnoj mediciny`) v Smolenskom regione [Development of General Medical Practice (Family Medicine) in the Smolensk region]. Vestnik Smolenskoj gosudarstvennoj medicinskoj akademii [Vestnik of the Smolensk State Medical Academy]. 2024; 23(4): 266-274. DOI: 10.37903/vsgma.2024.4.33 (In Russian)

31. Bant`eva M.N., Manoshkina E.M. Vrach obshhej praktiki: pokazateli deyatel`nosti v Rossijskoj Federacii i Federal`ny`x okrugax za 2010-2019 gody` [General practitioner: performance indicators in the Russian Federation and federal districts in 2010 - 2019]. Social`ny`e aspekty` zdorov`ya naseleniya [setevoe izdanie] [Social aspects of population health [serial online]]. 2022; 68(3): 4. URL: <http://vestnik.mednet.ru/content/view/1374/30/lang,ru/>. DOI: 10.21045/2071-5021-2022-68-3-4 (In Russian)

32. Sazanova G.Yu., Ponomarev A.D., Mirieva I.D., Puzakov K.K. i dr. Problemy` organizacii medicinskoj pomoshhi naseleniyu municipal`ny`x rajonov Saratovskoj oblasti [Problems of management for health care of the population of the municipal areas of the Saratov region]. Zdravooxranenie Rossijskoj Federacii [Health Care of the Russian Federation]. 2022; 66(3): 208-212. DOI 10.47470/0044-197X-2022-66-3-208-212 (In Russian)

33. Kuzneczova M.A., Zudin A.B., Vasil`eva T.P., Kuzneczova K.Yu. i dr. Metodologicheskie podxody` k ocenke udovletvorennosti vracha obshhej praktiki professional`noj deyatel`nost`yu

[Methodological approaches to measuring job satisfaction of a general practitioner]. *Zdorov'e naseleniya i sreda obitaniya* [Public Health and Life Environment]. 2025; 33(1): 18-28. DOI 10.35627/2219-5238/2025-33-1-18-28 (In Russian)

34. Kuznecova M.A., Vasil'eva T.P., Gorenkov R.V. Ocenka udovletvorennosti naseleniya kachestvom obshhej vrachebnoj praktiki v sub`ekte Rossijskoj Federacii: pilotnoe issledovanie [Assessment of population satisfaction with the quality of general medical practice in the subject of the Russian Federation: pilot investigation]. *Zdravooxranenie Rossijskoj Federacii* [Health Care of the Russian Federation]. 2023; 67(3): 223-229. DOI <https://doi.org/10.47470/0044-197X-2023-67-3-223-229> (In Russian)

35. Turzin P.S., Burkovskaya Yu.V., Gazheva A.V. The Role of the General Practitioner in Disease Prevention: From Occupational Health to Effective Counseling [Rol' vracha obshhej praktiki v profilaktike zabolevanij: ot professional'nogo zdorov'ya k effektivnomu konsul'tirovaniyu]. Moscow: GBU "NII OZMM DZM"; 2025. 134 p. (In Russian)

36. Kuznecova M.A., Vasil'eva T.P., Zudin A.B., Gruzdeva O.A. i dr. Izuchenie faktorov, okazyvayushhix vliyanie na psixosocial'ny'e i professional'ny'e xarakteristiki vrachej obshhej praktiki (semejnyx vrachej): validaciya mezhdunarodnogo oprosnika COPSOQ III (Long version) [Study of factors influencing the psychosocial and professional characteristics of general practitioners (family doctors): validation of the international questionnaire COPSOQ III (Long version)]. *Zdravooxranenie Rossijskoj Federacii* [Health Care of the Russian Federation]. 2024; 68(4): 315-322. DOI <https://doi.org/10.47470/0044-197X-2024-68-4-315-322> (In Russian)

37. Kuznecova M.A., Zudin A.B., Gorbacheva N.A. Analiz posledstvij: ocenka faktorov psixosocial'nogo riska vy`goraniya vrachej obshhej praktiki kak prediktora neudovletvorennosti pacientov medicinskoj pomoshhi v postpandemijnom periode [Assessment of psychosocial risk factors for burnout in general practitioners as a predictor of patient dissatisfaction with health care in the post-pandemic era]. *Zdorov'e naseleniya i sreda obitaniya* [Public Health and Life Environment]. 2024; 32(9): 83-90. DOI 10.35627/2219-5238/2024-32-9-83-90 (In Russian)

38. Senenko A.Sh., Kalashnikova M.A., Shepel' R.N., Drapkina O.M. Kadrovoe obespechenie pervichnoj mediko-sanitarnej pomoshhi vzrosloму naseleniyu Rossijskoj Federacii v 2014-2022 godax. Chast' 2: fokus na vrachej obshhej praktiki [Staffing of Primary Health care for the adult population of the Russian federation in 2014-2022. Part 1: Focus on district internists]. *Sovremennyye problemy`*

zdravooxraneniya i medicinskoj statistiki [Current problems of health care and medical statistics]. 2023; 3: 1160-1183. DOI 10.24412/2312-2935-2023-3-1160-1183 (In Russian)

39. Volnuxin A.V., Morozova T.E., Skvirskaya G.P., Reze A.G. i dr. Social`ny`e, demograficheskie i professional`ny`e xarakteristiki vrachej obshhej praktiki i vrachej-terapevtov uchastkovy`x gosudarstvennogo i chastnogo sektorov zdravooxraneniya [The social, demographic and professional characteristics of general practitioners and district therapists of state and private sectors of health care]. Problemy` social`noj gigieny`, zdravooxraneniya i istorii mediciny` [Problems of Social Hygiene, Public Health and History of Medicine]. 2024; 32(2): 155-161. DOI <http://dx.doi.org/10.32687/0869-866X-2024-32-2-155-161> (In Russian)

40. Volnuxin A.V., Borodulina I.V., Morozova T.E., Vorob`eva O.V. Trudovy`e funkcii vracha obshhej praktiki pri okazanii medicinskoj pomoshhi pacientam nevrologicheskogo profilya v usloviyax mnogoprofil`noj polikliniki [Work functions of a general practitioner when providing medical care to neurological patients in a multidisciplinary clinic]. Menedzher zdravooxraneniya [Manager Zdravookhranenia]. 2025; 1:26-34. DOI: 10.21045/1811-0185-2025-1-26-34 (In Russian)

41. Drapkina O.M., Astanina S.Yu., Shepel` R.N., Kuzneczova O.Yu. i dr. Rezul`taty` issledovaniya prioritnosti kompetencij v professional`noj deyatel`nosti vrachej obshhej praktiki (semejny`x vrachej) [Priority of competencies in the professional activities of general practitioners (family doctors)]. Kardiovaskulyarnaya terapiya i profilaktika [Cardiovascular Therapy and Prevention]. 2024; 23(S): 4153. DOI 10.15829/1728-8800-2024-4153 (In Russian)

42. Bohörquez E., Caiche W., Benavides V., Benavides A. Motivation and Job Performance: Human Capital as a Key Factor for Organizational Success: International Conference of Technological Research. Springer International Publishing; 2021; 123-133. DOI 10.1007/ 978-3-031-11295-9_21

43. Zadvornaya O.L. Problemy` i napravleniya razvitiya pervichnoj mediko-sanitarnoj pomoshhi [Problems and directions of development of Primary Health care]. Sovremenny`e problemy` zdravooxraneniya i medicinskoj statistiki [Current problems of health care and medical statistics]. 2021; 3: 653-672. DOI 10.24412/2312-2935-2021-3-653-672 (In Russian)

44. Xabrieв R.U, Kalininskaya A.A., Lazarev A.V., Kizeev M.V. i dr. Kadrovoe obespechenie vrachami pervichnoj mediko-sanitarnoj pomoshhi v usloviyax vy`zovov i ugroz zdorov`yu naseleniya [The personnel maintenance of primary health care physicians in condition of challenges from menaces to population health]. Problemy` social`noj gigieny`, zdravooxraneniya i istorii mediciny` [Problems of

Social Hygiene, Public Health and History of Medicine]. 2024; 32(2): 240-245. DOI <http://dx.doi.org/10.32687/0869-866X-2024-32-2-240-245> (In Russian)

45. Agamov Z.X., Belkin S.A., Sarkisyan A.D., Koshkakaryan A.L. i dr. Normativny`e pravovy`e aspekty` okazaniya pervichnoj mediko-sanitarnoj pomoshhi vzrosloму naseleniyu goroda Moskvyy` pri perexode k obshhej vrachebnoj praktike [Regulatory legal aspects of providing primary health care to the adult population of Moscow during the transition to general medical practice]. Byulleten` Nacional`nogo nauchno-issledovatel`skogo instituta obshhestvennogo zdorov`ya imeni N.A. Semashko [Bulletin of Semashko National Research Institute of Public Health]. 2024; 2: 81-84. DOI 10.25742/NRIPH.2024.02.013 (In Russian)

46. Drapkina O.M., Shepel` R.N., Kuzneczova O.Yu., Korotkova A.V. i dr. Issledovanie podgotovki vrachej obshhej praktiki (semejny`x vrachej) v gosudarstvax - uchastnikax Sodruzhestva Nezavisimy`x Gosudarstv [Study of general practitioner (family physician) training in the Commonwealth of Independent States]. Pervichnaya mediko-sanitarnaya pomoshh` [Primary Health Care]. 2025; 2(4): 50-68. DOI 10.15829/3034-4123-2025-89 (In Russian)

47. Mamedov M.N., Kucenko V.A., Mardanov B.U., Drapkina O. M. Sravnitel`ny`j analiz rezul'tatov oprosa vrachej poliklinik i stacionarov po vozmozhnostyam vtorichnoj profilaktiki xronicheskix neinfekcionny`x zabolevanij [Comparative analysis of a survey of out- and inpatient physicians on secondary prevention of noncommunicable diseases]. Kardiovaskulyarnaya terapiya i profilaktika [Cardiovascular Therapy and Prevention]. 2025; 24(5): 4348. DOI 10.15829/1728-8800-2025-4348 (In Russian)

48. Kushh O.V., Popsujko A.N., Serebryakova R.A. Artamonova G.V. Metodicheskoe obosnovanie realizacii pacientocentrizma v sovremennom zdravooxranenii [Methodological substantiation of the implementation of patient-centeredness in modern health care]. Social`ny`e aspekty` zdorov`ya naseleniya [setevoe izdanie] [Social aspects of population health [serial online]]. 2025; 71(3): 12. DOI 10.21045/2071-5021-2025-71-3-12 (In Russian)

49. Liss D.T., Uchida T., Wilkes C.L., Radakrishnan A. et al. General Health Checks in Adult Primary Care: A Review. JAMA. 2021; 325(22): 2294-2306. DOI 10.1001/jama.2021.6524

50. Jackson S.L., Lekachvili A., Block J.P., Richards T.B. et al. Preventive Service Usage and New Chronic Disease Diagnoses: Using PCORnet Data to Identify Emerging Trends, United States, 2018-2022. Preventing Chronic Disease. 2024; 21: 49. DOI 10.5888/pcd21.230415

51. Neulinger B., Ebert C., Lochbühler K., Bergmann A. et al. Screening tools assessing mental illness in primary care: A systematic review. *European journal of general practice*. 2024; 30(1): 2418299. DOI 10.1080/13814788.2024.2418299
52. Sommer I., Harlfinger J., Toromanova A., Affengruber L. Stakeholders' perceptions and experiences of factors influencing the commissioning, delivery, and uptake of general health checks: a qualitative evidence synthesis. *Cochrane Database of Systematic Reviews*. 2025; 3(3): 014796. DOI 10.1002/14651858.CD014796.pub2
53. Krogsbøll L.T., Jørgensen K.J., Grønhøj Larsen C., Gøtzsche P.C. General health checks in adults for reducing morbidity and mortality from disease. *Cochrane Database of Systematic Reviews*. 2012; 10: 009009. DOI 10.1002/14651858
54. Denisov I.N., Movshovich B.L. General Practice (family medicine) [Obshhaya vrachebnaya praktika (semejnaya medicina)]. Moscow: GO WUNMC; 2005. 998 p. (In Russian)
55. Ataev O.G., Stupak V.S., Lyuczko V.V., Paxomov S.P. Osobennosti okazaniya medicinskoj pomoshhi zhenshhinam vrachami obshhej praktiki (semejny`j vrach) v Belgorodskoj oblasti [Peculiarities of medical assistance to women by general practitioners (family physicians) in the Belgorod region]. *Sovremennyye problemy` zdravooxraneniya i medicinskoj statistiki* [Current problems of health care and medical statistics]. 2023; 4: 630-646. DOI 10.24412/2312-2935-2023-4-630-646 (In Russian)
56. Faust J.S. A Review of General Health Checks in Adult Primary Care. *JAMA*. 2021; 326(16): 1633-1634. DOI 10.1001/jama.2021.13870
57. Kherad O., Carneiro A.V. Choosing wisely working group of the European Federation of Internal Medicine. General health check-ups: To check or not to check? A question of choosing wisely. *European Journal of Internal Medicine*. 2023; 109: 1-3. DOI 10.1016/j.ejim.2022.12.021
58. Chigrina V.P., Xodakova O.V., Deev I.A., Nesvetajlo N.Ya. i dr. Dispansernoe nablyudenie v Rossijskoj Federacii: dinamika pokazatelej [Follow-up care in the Russian Federation: Trends of indicators]. *Profilakticheskaya medicina* [Russian Journal of Preventive Medicine]. 2025; 28(2): 13-18. DOI: 10.17116/profmed20252802113 (In Russian)
59. Alba C., Zheng Z., Wadhera R.K. Changes in Health Care Access and Preventive Health Screenings by Race and Ethnicity. *JAMA Health Forum*. 2024; 5(2): 235058. DOI 10.1001/jamahealthforum.2023.5058

60. Prochazka A.V., Caverly T. General health checks in adults for reducing morbidity and mortality from disease: summary review of primary findings and conclusions. JAMA. 2013; 173(5): 371-2. DOI 10.1001/jamainternmed.2013.3187
61. Denisov I.N., Ivanov A.I. Rossijskaya model` vracha obshhej praktiki (semejnego vracha): nauchno-prakticheskoe obosnovanie [The Russian Model of General Practitioner (Family Doctor): Scientific and Practical Justification]. Vestnik semejnoy mediciny` [Bulletin of Family Medicine]. 2012; 1: 4–10 (In Russian)
62. Drapkina O.M., Maslennikova G.Ya., Shepel` R.N. Strategii profilaktiki zabolevanij: rol` vracha obshhej praktiki i pervichnogo zvena zdravooxraneniya [Strategies for diseases prevention: the role of the general practitioner and primary health care]. Profilakticheskaya medicina [Russian Journal of Preventive Medicine]. 2021; 24(8): 7-14. DOI 10.17116/profmed2021240817 (In Russian)
63. Heath L., Stevens R., Nicholson B.D., Wherton J. et al. Strategies to improve the implementation of preventive care in primary care: a systematic review and meta-analysis. BMC Medicine. 2024; 22(1): 412. DOI 10.1186/s12916-024-03588-5
64. Lau W.Y., Lian J., Yap M. The effectiveness of interventions used to improve general health check uptake by the older adult population: a systematic review and meta-analysis. PLOS Glob Public Health. 2025; 5(3): 0004362. DOI 10.1371/journal.pgph.0004362
65. Henderson D.A.G., Donaghy E., Dozier M., Guthrie B. et al. Understanding primary care transformation and implications for ageing populations and health inequalities: a systematic scoping review of new models of primary health care in OECD countries and China. BMC Medicine. 2023; 21(1): 319. DOI 10.1186/s12916-023-03033-z
66. Leaviss J., Davis S., Ren S., Hamilton J. et al. Behavioural modification interventions for medically unexplained symptoms in primary care: systematic reviews and economic evaluation. Health Technol Assess. 2020; (46): 1-490. DOI 10.3310/hta24460
67. Mon H.M., Robb K.A., Demou E. Effectiveness of workplace cancer screening interventions: a systematic review. BMC Cancer. 2024; 24(1): 999. DOI 10.1186/s12885-024-12649-0
68. Chou, R., Blazina I., Bougatsos C., Mackey K. et al. A Systematic Review for the U.S. Preventive Services Task Force. Rockville, MD: Agency for Healthcare Research and Quality; 2017; 144. URL: Screening-for-Celiac-Disease-A-Systematic-Review-for-the-U.S.-Preventive-Services-Task-Force-2017.pdf

69. Allen L.N., Dambha-Miller H. COVID-19 and international primary care systems: Rebuilding a stronger primary care. *BJGP Open*. 2020; 4(4): bjgpopen20X101130. DOI 10.3399/bjgpopen20X101130
70. Krogsbøll L.T., Jørgensen K.J., Grønhøj L.C., Gøtzsche P.C. et al. General health checks in adults for reducing morbidity and mortality from disease. *Cochrane Database of Systematic Reviews*. 2012; 10: CD009009. DOI 10.1002/14651858.CD009009.pub2
71. Häfner S, Petzold E.R. The role of primary care practitioners in psychosocial care in Germany. *Perm Journal of Petroleum and Mining Engineering*. 2007; 11(1): 52–55. DOI 10.7812/TPP/06-111
72. Alqahtani N.S. Lifestyle Counseling in Primary Care: Effectiveness, Strategies, and Clinical Implications. *International journal of general medicine*. 2025; 18: 6741-6756. DOI 10.2147/IJGM.S559996
73. Willis V.C., Craig T.K.J., Jabbarpour Y., Scheufele E.L. et al. Digital Health Interventions to Enhance Prevention in Primary Care: Scoping Review. *JMIR Medical Informatics*. 2022; 10(1): e33518. DOI 10.2196/33518
74. Sharapova O.V., Kicha D.I., Rukodajny`j O.V. Gerasimova L.I. i dr. Kachestvo profilaktiki v strukture okazaniya medicinskoj pomoshhi [Quality of prevention in the structure quality of care]. *Vestnik Medicinskogo instituta neprery`vnogo obrazovaniya [Bulletin of the Medical Institute of Continuing Education]*. 2021; (1): 36-39. DOI 10.46393/2782-1714_2021_1_36_39 (In Russian)
75. Monsalves-Álvarez M., Solis-Soto M.T., Burrone M.S., Candia A.A. et al. Community strategies for health promotion and prevention of chronic non-communicable diseases with a focus on physical activity and nutrition: the URO/FOCOS study protocol. *Frontiers in Public Health*. 2024; 11: 1268322. DOI 10.3389/fpubh.2023.1268322
76. Maslennikova G.Ya. Vozmozhnosti, problemy` i podxody` k sovershenstvovaniyu cifrovyy`x texnologij v zdravooxranenii [Challenges, problems and approaches to healthcare digital technologies enhancement]. *Profilakticheskaya medicina [Russian Journal of Preventive Medicine]*. 2024; 27(12): 31-36. DOI 10.17116/profmed20242712131 (In Russian)
77. Demina A.E. E`volyuciya cifrovoj mediciny`. Mirovoj i otechestvenny`j opy`t [The evolution of digital medicine. World and domestic experience]. *Vestnik Moskovskogo universiteta*.

[Moscow University Public Administration Bulletin. Series 21. Management (of the state and society)]. 2023; 20(2): 3-36 DOI 10.55959/MSU2073-2643-21-2023-2-3-26 (In Russian)

78. Doan T.M., Krest`yaninova O.G., Plotnikov V.A. Cifrovizaciya zdavooxraneniya: perspektivny`e instrumenty` [Digitalization in health care: Promising tools]. E`konomika i upravlenie [Economics and Management]. 2023; 29(2): 132-140. DOI <https://doi.org/10.35854/1998-1627-2023-2-132-140> (In Russian)

79. Abesalashvili M.Z., Alieva M.F., Pshizova B.M. Aktual`ny`e napravleniya cifrovogo razvitiya sistemy` zdavooxraneniya [The actual directions of digital development of health care system]. Problemy` social`noj gigieny`, zdavooxraneniya i istorii mediciny` [Problems of Social Hygiene, Public Health and History of Medicine]. 2025; 33(2): 171-175. DOI 10.32687/0869-866X-2025-33-2-171-175 (In Russian)

80. Craig T.K.J., Morgan L.C., Chen C., Michie S. et al. Systematic review of context-aware digital behavior change interventions to improve health. Translational Behavioral Medicine. 2021; 11(5):1037-1048. DOI 10.1093/tbm/ibaa099

81. Craig T.K.J., Fusco N., Lindsley K., Snowdon J.L. et al. Rapid review: Identification of digital health interventions in atherosclerotic-related cardiovascular disease populations to address racial, ethnic, and socioeconomic health disparities. Cardiovascular Digital Health Journal. 2020; 1(3): 139-148. DOI 10.1016/j.cvdhj.2020.11.001

82. Matthews S., Qureshi N., Levin J.S., Eberhart N.K. et al. Financial Interventions to Improve Screening in Primary Care: A Systematic Review. American Journal of Preventive Medicine. 2024; 67(1): 134-146. DOI 10.1016/j.amepre.2024.03.003

83. Astanina S.Yu., Shepel` R.N., Drapkina O.M. Teoretiko-metodologicheskie osnovy` podgotovki vrachej-lechebnikov, vrachej-terapevtov, vrachej obshhej praktiki (semejny`x vrachej) [Theoretical and methodological foundations for the training of physicians, internists, general practitioners (family doctors)]. Kardiovaskulyarnaya terapiya i profilaktika [Cardiovascular Therapy and Prevention]. 2025; 24(S): 4392. DOI 10.15829/1728-8800-2025-4392 (In Russian)

84. Mumtaz H., Riaz M.H., Wajid H., Saqib M. et al. Current challenges and potential solutions to the use of digital health technologies in evidence generation: a narrative review. Frontiers in Digital Health. 2023; 5: 1203945. DOI 10.3389/fdgh.2023.1203945

85. Silva J.A.M., Mininel V.A., Agreli F.H., Peduzzi M. et al. Collective leadership to improve

professional practice, healthcare outcomes and staff well-being. Cochrane Database of Systematic Reviews. 2022; 10(10): CD013850. DOI <https://doi.org/10.1002/14651858>

86. Mansson Sandberg H., Landstad B.J., Tjulin A., Brulin E. COVID-19- related work, managerial factors and exhaustion among general practitioners in Sweden: A cross-sectional study. BMC Primary Care. 2023; 24(1): 269. DO: 10.1186/ s12875-023-02228-w

87. Yellamaty V., Ball L., Crossland L., Jackson C. General practitioners with special interests: An integrative review of their role, impact and potential for the future. Australian journal of general practice. 2019; 48(9): 639-643. DOI 10.31128/AJGP-02-19-4849

88. Boutellier R., Zoller F.A. General practitioners are the future intermediaries. Journal of Evaluation in Clinical Practice. 2011; 17(2): 405-9. DOI 10.1111/j.1365-2753.2011.01644.x

89. Xu Y., Deng J., Tan W., Yang W. et al. Mental health of general practitioners in Chongqing, China during COVID-19: A cross-sectional study. BMJ Open. 2023; 13(11): e068333. DOI 10.1136/bmjopen-2022-068333

90. Posadzki P., Mastellos N., Ryan R., Gunn L.H. et al. Automated telephone communication systems for preventive healthcare and management of long-term conditions. Cochrane Database of Systematic Reviews. 2016; 12(12): CD009921. DOI 10.1002/14651858

91. Kim J.H. Experimental examination of the incentive and sorting effects of pay-for-performance on creative performance. Journal of applied psychology. 2025; 110(4): 598-617. DOI 10.1037/apl0001245

92. Roberti J., Mazzoni A., Guglielmino M., Falaschi A. et al. Recommendations for strengthening primary healthcare delivery models for chronic disease management in Mendoza: a RAND/UCLA modified Delphi panel. BMJ Open. 2025; 15(4): e098074. DOI 10.1136/bmjopen-2024-098074

93. Drapkina O.M., Maslennikova G.Ya., Shepel` R.N. Cifrovyye texnologii v zdravooxranenii: e`lektronny`e medicinskie karty` [Digital technologies in healthcare: electronic medical carts]. Profilakticheskaya medicina [Russian Journal of Preventive Medicine]. 2024;27(8):7-12. DOI <https://doi.org/10.17116/profmed2024270817> (In Russian)

94. Voshev D.V., Vosheva N.A., Son I.M. Drapkina O.M. Faktory`, okazy`vayushhie vliyanie na cifrovuyu transformaciyu v pervichnoj mediko-sanitarnoj pomoshhi (obzornaya stat`ya) [Factors influencing the digital transformation in primary Health care (Review article)]. Sovremennyye problemy`

zdravooxraneniya i medicinskoj statistiki [Current problems of health care and medical statistics]. 2023; 4: 751 -774. DOI 10.24412/2312-2935-2023 -4-751 -774 (In Russian)

95. Volnuxin A.V., Morozova T.E., Skvirskaya G.P., Pomy`tkina T. E. i dr. Vliyanie xarakteristik pacienta na udovletvorennost` medicinskoj pomoshh`yu, okazy`vaemoj vrachom obshej praktiki i vrachom-terapevtom uchastkovy`m [The effect of characteristics of patient on satisfaction with medical care rendered by general practitioner and district therapist]. Problemy` social`noj gigieny`, zdravooxraneniya i istorii mediciny` [Problems of Social Hygiene, Public Health and History of Medicine]. 2023; 31(6): 1353-1359. DOI [http://dx.doi.org/ 10.32687/0869-866X-2023-31-6-1353-1359](http://dx.doi.org/10.32687/0869-866X-2023-31-6-1353-1359) (In Russian)

96. Gorbashko E.A., Romanova Yu.M., Gul`chuk S.V. Metodicheskij podxod «plata za kachestvo» v stimulirovanii uluchsheniya kachestva medicinskoj pomoshhi [Methodological approach "Payment for Quality" in stimulating the improvement of the quality of medical care]. Tekhniko-technologicheskie problemy` servisa [Technical and technological problems of the service]. 2024; 68(2): 93-97 (In Russian)

Финансирование. Исследование не имело спонсорской поддержки.

Конфликт интересов. Авторы заявляют отсутствие конфликта интересов.

Financing. The study had no sponsorship.

Conflict of interests. The authors declare no conflict of interest.

Сведения об авторах

Черепов Алексей Викторович - проректор по стратегическому развитию, ФГБОУ ДПО «Российская медицинская академия непрерывного профессионального образования» Министерства здравоохранения Российской Федерации, 125993, г. Москва, ул. Баррикадная, д.2/1, стр.1, e-mail: CherepovAV@rmanpo.ru, ORCID 0009-0003-5403-0379

Рязанов Алексей Сергеевич - доктор медицинских наук, профессор, заведующий кафедрой общей врачебной практики и поликлинической терапии, ФГБОУ ДПО «Российская медицинская академия непрерывного профессионального образования» Министерства здравоохранения Российской Федерации, 125993, г. Москва, ул. Баррикадная, д.2/1, стр.1, e-mail: alexeydoc72@yandex.ru; ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-9574-6021>; SPIN-код: 5273-4570

Маликова Лайла Магомедзапировна – кандидат медицинских наук, начальник Управления международной деятельности, ФГБОУ ДПО «Российская медицинская академия непрерывного профессионального образования» Министерства здравоохранения Российской Федерации; 125993, г. Москва, ул. Баррикадная, д.2/1, стр.1, e-mail: malikovalm@rmanpo.ru, ORCID:

<https://orcid.org/0000-0003-0074-7617>; SPIN-код: 2008-7593

Макаровская Мария Владимировна - кандидат медицинских наук, доцент кафедры общей врачебной практики и поликлинической терапии, ФГБОУ ДПО «Российская медицинская академия непрерывного профессионального образования» Министерства здравоохранения Российской Федерации, 125993, г. Москва, ул. Баррикадная, д.2/1, стр.1; врач функциональной диагностики, Государственное бюджетное учреждение здравоохранения г. Москвы Клинико-диагностический центр № 4 Департамента здравоохранения города Москвы; 121609, г. Москва, ул. Крылатские холмы, д.3; e-mail: marja.makarovska@mail.ru; ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-2313-2159>; SPIN- код: 4937-9454

Медведева Ольга Васильевна - доктор медицинских наук, профессор, профессор кафедры организации и управления медицинским образованием, ФГБОУ ДПО «Российская медицинская академия непрерывного профессионального образования» Министерства здравоохранения Российской Федерации, 125993, Москва, ул. Баррикадная, д. 2/1, стр.1; главный научный сотрудник отдела организационных основ здравоохранения, ФГБУ «Национальный медицинский исследовательский центр терапии и профилактической медицины» Министерства здравоохранения Российской Федерации, 101990 г. Москва, Петроверигский пер., д. 10, стр.3; e-mail: medvedeva1104@mail.ru; ORCID: 0000-0002-3637-9062; SPIN-код: 8808-5837

Information about authors

Cherepov Alexey Viktorovich - Vice-Rector for Strategic Development of the Russian Medical Academy of Continuing Professional Education of the Ministry of Health of the Russian Federation, 125993, Moscow, Barrikadnaya St., 2/1, b. 1; e-mail: CherepovAV@rmapo.ru; ORCID: 0009-0003-5403-0379

Ryazanov Aleksey Sergeevich - D.Sc. (Medicine), Professor, Head of the Department of General Practice and Outpatient Therapy of the Russian Medical Academy of Continuing Professional Education of the Ministry of Health of the Russian Federation, 125993, Moscow, Barrikadnaya St., 2/1, b. 1; e-mail: alexeydoc72@yandex.ru; ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-9574-6021>; SPIN: 5273-4570

Malikova Laila Magomedzapirovna - Ph.D., Head of the International Affairs Department of the Russian Medical Academy of Continuing Professional Education of the Ministry of Health of the Russian Federation, 125993, Moscow, Barrikadnaya St., 2/1, b. 1; e-mail: malikovalm@rmanpo.ru; ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-0074-7617>; SPIN: 2008-7593

Makarovskaya Maria Vladimirovna – Ph.D., Associate Professor of the Department of General Practice and Outpatient Therapy of the Russian Medical Academy of Continuing Professional Education of the Ministry of Health of the Russian Federation, 125993, Moscow, Barrikadnaya St., 2/1, b. 1; Functional Diagnostics Physician, Clinical and Diagnostic Center No. 4 of the Moscow Department of Health; 1216093, Moscow, Krylatskie Kholmy St., 3; e-mail: marja.makarovska@mail.ru; ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-2313-2159>; SPIN: 4937-9454

Medvedeva Olga Vasilievna - D.Sc. (Medicine), Full Professor, Professor of the Department of Organization and Management of Medical Education of the Russian Medical Academy of Continuing

Professional Education of the Ministry of Health of the Russian Federation, 125993, Moscow, Barrikadnaya St., 2/1, b. 1; Chief research scientist of the Branch of Organizational Framework of Health care of National Medical Research Center for Therapy and Preventive Medicine of the Ministry of Health of the Russian Federation, Moscow, Petroverigsky Lane, 10, b. 3; e-mail: medvedeva1104@mail.ru; ORCID: 0000-0002-3637-9062; SPIN-code: 8808-5837

Статья получена: 10.01.2026 г.
Принята к публикации: 25.06.2026 г.